

DEBATE ESTADO DEL MUNICIPIO

Hace 18 meses, el 13 de junio de 2015 renové, renovamos, el préstamo de confianza de la sociedad soriana al proyecto de ciudad que hoy representa el PSOE de SORIA.

Lo hice desde la responsabilidad y el pleno convencimiento de que el cambio, la transformación, la modernización de la ciudad de Soria era y es el contrato social que fija el rumbo de la acción de gobierno para estos próximos cuatro años pero también, y así lo dije en el propio Pleno de investidura, que este objetivo, que el equipo de gobierno comparte con la sociedad soriana y los colectivos que la representan, necesitaba del impulso, la participación, la crítica y el apoyo de otras administraciones, y de la rica representación plural presente por voluntad ciudadana en este Salón de Plenos.

Hacía entonces un llamamiento, para dejar de ver las cosas del color que nos interesa, para ser capaces de avanzar hacia un futuro de prosperidad, y de igual forma convidaba, convocaba a todos los aquí presentes para que nuestras acciones y decisiones fueran aval de nuestra palabra y consecuentes con las consecuencias que de ellas se desprendan.

Era en definitiva una convocatoria a la crítica, a la rendición de cuentas pero también a la corresponsabilidad y la participación, al diálogo, al encuentro y el entendimiento para hacer más Soria, para hacer una Soria más libre, más igualitaria, y más viva.

Y lo hacía entonces, siendo consciente de estar en los prolegómenos de la campaña de las elecciones generales de diciembre de 2015, y desde el desconocimiento de los hechos, que todos conocemos, que con posterioridad se han desencadenado y que han derivado en una inaudita e insólita situación política de parálisis y bloqueo a este país, y con él, a todos los territorios que la conforman incluido nuestra ciudad.

En este contexto y todavía inmersos en el más complejo escenario económico, social, político y territorial de nuestra historia reciente a nivel internacional, pero también a escala europea, nacional, autonómica, provincial y local, con incertidumbres como las generadas por Donald Trump o el BREXIT que acechan la tímida recuperación macroeconómica que no social Han transcurrido los últimos 18 meses.

Resulta ineludible y, además de adecuado, obligado, analizar la situación de nuestra ciudad y provincia desde esta perspectiva. Soria no es, y debe serlo una isla, y un compartimento estanco. Empeñarse en alzar un muro impermeable entre la política nacional o autonómica y la política local y municipal, es un trabajo absurdo, una construcción artificial inútil que nos aleja de un análisis cierto, profundo y serio.

Ocorre no obstante, que de igual forma que sería ridículo aislar el análisis de la coyuntura nacional autonómica, también sería tramposo y cobarde escudarnos en la misma para pervertir el contrato ciudadano, olvidarnos de la palabra comprometida y retornar al inmovilismo, la inacción, los recortes, la ausencia de inversiones y de proyecto de futuro que han lastrado históricamente a la sociedad soriana, como han hecho otras opciones políticas gobernando otras administraciones.

A lo largo de estos 18 meses en este contexto general celebramos el primer debate plenario sobre el estado de la ciudad de Soria de esta legislatura y por ello me gustaría que el mismo sirviera para abrir un paréntesis de reflexión, de análisis, examinando lo realizado a lo largo de estos últimos 18 meses por el equipo de gobierno.

Debo también, para algo todavía más importante, buscar de qué forma todos los y las aquí presentes asumimos la responsabilidad al frente de nuestras distintas opciones políticas y abriendo con ello un camino de trabajo conjunto para nuestra ciudad.

Quiero poner en valor de este dato. Todas las opciones políticas sentadas en este salón de Plenos tienen, en mayor o menor medida, capacidad de influencia en sus respectivas organizaciones para, a su vez, influir en el necesario cambio de política a desarrollar tanto en la administración autonómica, como estatal en la ciudad y en la provincia de Soria. El Partido Popular continúa gobernando en minoría el gobierno central y la Junta de Castilla León. El PSOE es la segunda fuerza política tanto en Castilla y León como a nivel nacional y Podemos, IU, y Ciudadanos son piezas clave en sus decisiones para decantar la balanza en favor de los intereses de nuestra provincia y de nuestra ciudad.

Compañeros y compañeras. Soria necesita coraje, ideas claras, un proyecto de futuro y mucho trabajo para llevarlo a cabo. Este equipo de gobierno está dispuesto y comprometido con ello y por eso vuelvo, como ya lo hice, hace 18 meses en el pleno de investidura, a convocarles a la responsabilidad, al trabajo en equipo desde la lealtad con los ciudadanos para hacer de Soria o la ciudad con futuro.

Hoy más que nunca es responsabilidad de todos los aquí presentes y así quiero comenzar el balance de estos primeros 18 meses de gestión municipal.

No voy a rechazar el debate sobre la situación económica del Ayuntamiento de la ciudad, y comenzaré dándoles datos, hechos avalados no sólo por los servicios económicos municipales, sino también por el propio Ministerio de Hacienda, Consejo de Cuentas nacional y autonómico, incluso por algunas instituciones que desde el punto de vista económico auditan la economía municipal, pero recabando una vez más que el proyecto político del partido socialista para esta ciudad no tiene, ni va a tener nunca como principal objetivo la reducción de la deuda.

La economía al servicio de la ciudadanía, el endeudamiento como palanca de desarrollo de una sociedad con importantes deficiencias estructurales, la eficacia y la eficiencia en la gestión del dinero de todos para crear y transformar una ciudad con una planificación y una hoja de ruta que anteponga a los intereses de los sorianos y sus necesidades a los mercados y sus imposiciones es nuestro camino y nuestro compromiso con los ciudadanos.

Y con este marco presupuestario les digo:

La liquidación presupuestaria del año pasado arroja un resultado positivo de 1.155.113 con 25 €, también incluye un remanente de tesorería positivo de 1.082.776,76 € y el ahorro neto es de 2.896.381 con 05 euros, datos que permiten confirmar la solvencia del Consistorio y continuar financiando inversiones con fondos propios. Pero hay más. Los intereses sobre la deuda que tenemos que pagar en los presupuestos de este año suponen un 1,03% del mismo (550.000 € sobre 52.090.000), frente al más del 3% - 3,3% exactamente- de la Junta de Castilla León, 330 millones de euros de un total de 9843 millones de euros, además del 9% -9,5 exactamente- del Gobierno de España, (33.490 millones de 351.856 millones de euros), casi 100 millones de euros diarios son los que paga su gobierno nuestro gobierno de los intereses de deuda. Pero hay más.

La deuda y su evolución a lo largo de estos convulsos años de crisis internacional presenta los siguientes datos:

El porcentaje de endeudamiento, contabilizando el préstamo a largo y corto plazo, reflejaba allá por el año 2006, año previo a la crisis de 2007 y 2008 y último año completo de gestión popular en este ayuntamiento, un porcentaje del 74,81%. La

previsión de cierre de este ejercicio lo fija en un 74,26%, porcentaje ligeramente inferior al heredado de su gestión y que si lo contextualizamos con la evolución de la deuda del gobierno:

70,5% es decir 644.692 millones de euros en el año 2011

Un 100,5% es decir 1.106.693 millones de euros en el año 2016.

O de la propia administración autonómica cuya deuda ha pasado de:

5476 millones de euros en el año 2011 a los 10.996 millones de euros del año 2016 sobre un presupuesto anual de 9843 millones de euros es decir hay más deuda que presupuesto, y evidencia muy claramente la clara diferencia en la gestión económica de sus políticas con respecto a la desarrollada por el equipo municipal de este ayuntamiento. Pero hay más.

Del análisis de la deuda por habitante realizado por el propio Ministerio de Hacienda, la cifra de deuda por habitante del Ayuntamiento alcanza los 720 € , muy lejos de los 3795 € por habitante de la Junta de Castilla León y todavía más lejos de los más de 22.000 € por habitante en los que se cifra la del Gobierno de España, y sobre estos datos, la reflexión también es clara, me la han escuchado otras veces, si ustedes preguntan a algún vecino de Soria para que fines se invierte estos 720 €, seguro que sabría responderle, con alguno de los muchos proyectos puestos en marcha en los últimos años. De igual forma que estoy convencido de la dificultad de darle explicación alguna sobre los 22.000 o los 3795 € de deuda de gobierno y junta respectivamente.

Señoras y señores del Partido Popular, se lo dije el pasado año y se lo repito una vez más. Se les acabó el cuento sobre las cuentas, los resultados económicos, los datos, los cerca de 30 informes anuales de los servicios económicos sobre el presupuesto anual, sobre la liquidación, sobre la cuenta general, sobre los periodos medios de pago, sobre la morosidad, los marcos presupuestarios remitidos y avalados por el Ministerio de Hacienda, Banco de España, Consejo de Cuentas, Consejo Consultivo, o Consejería de Hacienda respaldan la gestión económica de este equipo de gobierno, que hubiera podido ser más satisfactoria si no hubiéramos debido de hacer frente a los más de 3,5 millones de euros de pagos que sus gobiernos y su gestión nos regalaron en la expropiación de el polígono de Las Casas, la construcción del colegio Infantes de Lara, la ampliación del Ayuntamiento, la parcela de Campofrío por citarles algunos ejemplos.

Lo que me lleva a decirles, afirmar, que no sólo se les ha acabado el cuento de las cuentas, sino que las cifras, las cuentas, el análisis de los hechos, tiran por tierra y desenmascaran el traje auto confeccionado de la derecha sobre su buena gestión de la economía y también algo que, desde mi punto de vista, todavía más importante que el camino de la autoridad compulsiva, el inmovilismo, la inacción, la disminución de servicios, la ausencia de inversiones, los recortes, la disminución de derechos de la ciudadanía no solamente no era el único camino posible, sino que además es y era un camino absolutamente equivocado.

Tampoco voy eludir en el discurso de hoy el debate sobre los ingresos municipales y la presión fiscal que soportamos la ciudadanía. El Ibi y el resto de impuestos y tasas municipales han guiado gran parte de la crítica política de estos 18 meses desde las filas de la oposición. Somos conscientes de la dificultad que atraviesan los bolsillos de gran parte de los ciudadanos, de la misma forma que la única forma de garantizar el acceso y la prestación de servicios públicos de calidad en igualdad de condiciones a los miembros de una sociedad también en Soria, sólo es posible a través del pago de impuestos, unos impuestos justos que obliguen a contribuir a quien más tiene para con ello poder prestar servicios a aquellos que no disponen de recursos suficientes para poder acceder a los mismos. Soy consciente también de la distancia que separa este planteamiento del posicionamiento ideológico del Partido Popular, pero compartirán o debieran compartir esta reflexión el resto de grupos de la oposición.

El mercado no lo regula todo, son las administraciones quienes deben velar por garantizar la igualdad de servicios y derechos de la ciudadanía y la herramienta que lo garantiza son las tasas y los impuestos. Por ello, y con el objetivo de garantizar el acceso y la calidad en igualdad de condiciones a servicios públicos municipales, hemos puesto en marcha una política fiscal equilibrada y justa, cuyos datos voy a trasladar hoy de nuevo en este salón de plenos.

Los datos sobre impuestos y tasas municipales presentados por el Ministerio de Hacienda en el último ejercicio cerrado de 2015 sitúa a Soria conjuntamente con Palencia y Valladolid como la capital de nuestra comunidad con menor presión fiscal municipal, son 615 € frente a los 802 € de Burgos, 736 € de León, 777 euros de Segovia, los 651 de Salamanca, o los 632 de Zamora. Según datos también del Ministerio de Hacienda la ciudad de Soria ocupa, en el Ranking Tributario publicado, el puesto número 46 de 54 más bajo del IAE, el 31 de 54 del ICO, y el 46 si hablamos de plusvalías.

Según la Asociación de Automovilistas Europeos, Soria ocupa el quinto impuesto más bajo en el impuesto de vehículos de España, y somos la tercera tasa más baja de retirada de vehículos por la grúa. Sendos informes tanto de FACUA como de la OCU, evidencia que contamos con el billete de bus urbano y con la factura de agua, en segunda y cuarta posición más económica de entre todas las capitales de provincia, siendo, además, la octava más barata la tasa de recogida de basuras en la capital.

Con estos datos debemos añadir las distintas bonificaciones que desde los distintos departamentos se aplican a las mismas. Pero capítulo aparte merece el IBI, no es mi voluntad repetir el debate, pero si insistir en el traslado de algún dato y la contextualización antes mencionada desde el pleno convencimiento del esfuerzo exigido a la sociedad soriana, con los incrementos de estos últimos años, trasladar una vez más:

El IBI es la principal fuente de ingresos del ayuntamiento de Soria y de todo el resto de ayuntamientos de este país. La recaudación del IBI a nivel nacional se ha duplicado en estos últimos 10 años pasando de 6029 millones de euros en 2004 a 13.145 millones de euros en 2014. En Soria se ha pasado de 5,3 millones a 10,4 millones. La cuota media por recibo del IBI en Soria, a pesar del reconocido incremento, se fija en 219,58 €, tan sólo por encima de Teruel y Palencia.

La cuantía media por vivienda en Soria se eleva a 0,60 euros € por día y desde mi punto de vista, mi reflexión inicial sobre la necesidad de garantizar el acceso y la calidad de los servicios públicos en condiciones de igualdad, el IBI y la aplicación que desde este equipo de gobierno hacemos, obliga a pagar a quien tiene patrimonio y más a quien más patrimonio tiene, para garantizar servicios deficitarios y quién es sin patrimonio y con escasos recursos económicos tiene el derecho a ellos, y eso desde mi punto de vista es una fiscalidad equilibrada y justa.

Por todo ello, desde la premisa de una gestión económica al servicio de la ciudadanía, en un contexto de política nacional insólito en nuestra historia reciente y todavía inversos en una profunda crisis social y económica, el trabajo del equipo de gobierno en estos últimos 18 meses ha sido el de la ratificación del cambio comprometido con la ciudadanía a través de la protección social, a través de la gestión pública transparente y compartida con la ciudadanía, implicando y haciendo partícipes a todos los dos vecinos de las decisiones, problemas y soluciones que ponemos en marcha.

A través del fortalecimiento de los servicios públicos y del empleo necesario para llevarlo a cabo, a través de la dinamización como motor económico, del desarrollo cultural, de la creación de empleo, de la reivindicación y exigencia al cumplimiento de los compromisos de otras administraciones, o a través de la búsqueda de financiación que garantice la continuidad de una importante política inversora generadora de empleo, prestadora de servicios y creadora de patrimonio para la ciudad y futuras corporaciones.

Este es el camino que estamos recorriendo y en el que no se dificultades y seguro que también con errores, estamos transitando.

Compañeros de corporación, no han sido fáciles estos últimos 18 meses ni seguro lo serán los más de dos años y medio que restan de legislatura y mucho menos para la ciudad a quien deben representar.

Por eso, la principal prioridad de nuestra acción de gobierno es y va a seguir siendo las políticas de protección social: inversión social para cohesionar una sociedad en igualdad. Hemos asumido los nuevos retos que la actual coyuntura social nos demanda, incrementado las ayudas de gatos básicos o las partidas de ayudas para familias con hijos de 0 a 6 años (más de un 30%), garantizando e incrementando los servicios, prestaciones y programas recogidos en el Acuerdo Marco que cofinanciamos con la Junta de Castilla y León, manteniendo de la mano, ahora sí, de la Diputación de Soria nuestras ayudas de política de cooperación (142.000 euros), incrementando las ayudas a asociaciones del tercer sector (283.000 euros), manteniendo la casa de acogida, ampliando la matriculación y actividades de las aulas de la tercera edad (con más de 800 alumnos), desarrollando un plan de igualdad, con 103 plazas en centros de educación infantil, con más de 1,600 usuarios en el Centro de Día, la aprobación de beneficios fiscales para proyectos de especial interés en locales, bonificaciones para la puesta en marcha de un centro médico en Los Royales. Hablamos de una inversión social con una dotación presupuestaria superior a los 3 millones de euros, de los cuales la administración autonómica, competente en esta materia, aporta 1, 1 millón de euros, siendo los 2 millones restantes asumidos con fondos propios municipales. Este porcentaje evidencia con claridad la apuesta por uno de los pilares sobre lo que se asienta nuestro modelo de ciudad y que está estrechamente relacionado con el segundo de los objetivos sobre el que voy a poner el foco y que es la acción de gobierno municipal y que es el empleo.

El Empleo como garante de autonomía personal, de cohesión social en la ciudad. Empleo y protección social, como máximo exponente de la contratación por cuarto año consecutivo de 42 trabajadores para desarrollar, de la mano de colectivos vecinales de la ciudad, obras y mejoras en lo que es un claro ejemplo de implicación ciudadana en la gestión municipal y también de protección social.

Del mismo modo, en la línea de incorporar al mercado laboral a personas con dificultades, continuamos desarrollando de la mano de la comunidad autónoma sendos programas duales que han permitido formar en este 2016 a más de 40 alumnos, actualmente 24 en el taller de rehabilitación y educación ambiental y más de 130 desde el año 2011 con un 1 millón de euros cofinanciados. Con ello además hemos recuperado edificios municipales que pasarán a formar parte del parque de viviendas jóvenes y también, por ejemplo, cumplir con una aspiración vieja aspiración de la AA VV de Santa Bárbara recuperando para el barrio un espacio sin uso convertido en un parque sonoro junto al Conservatorio.

Formación y asesoramiento son también pilares básicos, que de la mano, en este caso, de la Cámara de Comercio, han hecho posible la constitución de 45 empresas, 15 de ellas durante el año 2016 y que junto con la ocupación total de las naves nido de Valcorba, la convocatoria de ayudas a Microempresas, que desde su puesta en marcha en 2010 y con una inversión de más de 450.000 euros ha colaborado con la modernización y puesta en funcionamiento de 264 empresas, 14 de ellas en el primer semestre del año en curso.

En esta línea cabría destacar el convenio suscrito con Iberaval que ha movilizado durante los últimos tres años, más de 10 millones de euros de inversión empresarial favoreciendo la creación de 27 nuevos empleos y la consolidación de 130 adicionales. Son sólo algunos ejemplos de programas e iniciativas de respaldo al emprendimiento y a las PYMES, que son complementadas con vivero de empresas, ventanilla única empresarial o los distintos convenios firmados con agentes económicos y sociales. Son buena muestra de la labor desarrollada en esta materia.

El empleo también son servicios públicos. El mantenimiento, modernización, incremento y mejora de estos servicios ha sido y es una constante de la labor del equipo de gobierno. La apuesta por el empleo, tanto directo como indirecto e inducido, es algo reconocible hasta por los datos publicados el 31 de agosto de este año y que

sitúa a la capital soriana como la tercera que más inversión destina en materia de personal tan sólo por detrás de León y Segovia. Cabe recordar, en este punto, la pérdida de 500 empleos públicos en la provincia con datos del Ministerio. Aquí, una vez más, el Ayuntamiento ha elegido un camino inverso desde que comenzáramos esta andadura. Hemos incrementado hasta las casi 500 nóminas las que se abonan por este Ayuntamiento, modernizando servicios, desde la puesta en funcionamiento del tanatorio municipal en los primeros años, con la ampliación del servicio de crematorio autorizado en este 2016, pasando por las guarderías municipales, La Presentación, el Bécquer, Gaya Nuño, Invernadero de la Dehesa, almacén, San Andrés... hasta la apertura también este año de las nuevas instalaciones en el pabellón de La Juventud. Han sido constantes los incrementos de personal derivados de la puesta en marcha de estos nuevos servicios. Y capítulo aparte merece las mejoras en la prestación del servicio y en el acondicionamiento puesto en marcha hace dos años con la municipalización del cementerio. La constitución de la empresa mixta del agua también ha sido un punto de inflexión, que ha permitido desarrollar inversiones en mejoras y plantas por importe en este 2016 de más de 1,3 millones de euros.

A lo largo de este año el nuevo servicio de autobuses urbanos ha permitido renovar la flota con seis nuevos autocares, incrementando los usuarios de este servicio en casi un 10% y elevando la cifra de los mismos hasta los 340.000 usuarios. Los servicios públicos, entendidos como derechos a la ciudadanía, pero también como generadores de empleo para mejorar la calidad de vida y el bienestar de nuestra ciudad.

Inversión y empleo. Las administraciones debemos ser catalizadores del desarrollo económico y social de la sociedad a la que representan. Inversión pública e inversión público-privada, creado empleo en el corto plazo (durante la ejecución) y movilizandosectores duramente golpeados durante estos años y creando infraestructuras que, por un lado, mejoren la calidad de vida y, por otro, recuperen y generan patrimonio, que a su vez movilizan sectores como el comercio, turismo y la hostelería.

Así a lo largo de este año, la puesta en funcionamiento de La Juventud, la culminación de la segunda fase de la obra del mercado, la rehabilitación del Soto Playa o el quiosco de La Dehesa, el pliego que en breve verá la luz de acondicionamiento como centro cultural de la Alameda o la sede de la AA VV de La Barriada, nos va a permitir continuar con la seña de identidad propia de estos últimos años de obras en la ciudad.

Pero la ciudad son las grandes obras e infraestructuras pero también son las más modestas en los distintos barrios y con distintos objetivos. Así podíamos destacar el acondicionamiento y las actuaciones ejecutadas en el entorno del barrio de Santa Bárbara, en Los Pajaritos, con el nuevo campo y sus vestuarios y la ampliación de zona verde, vial y pista de skate, en La Tejera, con la nueva área de juegos, en La Barriada, con el proyecto para remodelar la asociación de vecinos y el entorno de la plaza de la iglesia, el millón de euros en asfaltado, los 2.400 metros cuadrados de pavimento de la calle principal de Oteruelos... Como les digo obras, ejecución de inversiones, que sirven para crear empleo, pero también para dinamizar económicamente la ciudad y para generar patrimonio para las corporaciones futuras como es el caso del programa Soria Oculta. Hablamos inversiones enlazadas y continuadas, interconectadas, dentro de ese pedaleo que nos hace encadenar un proyecto a punto de culminar con otro en cartera. Los ejemplos son muchos y han visto que cuando estábamos acabando la ejecución de recuperación del patrimonio, nos hemos puesto a trabajar en la Soria Oculta y después en el plan director de la Muralla o el arqueológico del Castillo. Es un constante pedaleo, una auto-exigencia para seguir generando proyectos y no caer en la autocomplacencia. Dentro de este reto que nos marcamos, nos fijamos también en un proyecto que será vital para la ciudad con la consecución de la estrategia DUSI con 10 millones de euros de inversión gracias a la consecución de fondos europeos. Este programa, si cumplimos los objetivos, será el del despegue definitivo del Casco Histórico y, en tanto y cuanto conseguimos la financiación, trabajamos con el resto de administraciones para aspirar a una Área de Regeneración Urbana (ARU) y hemos mantenido conservaciones a nivel europeo, nivel nacional y nivel autonómico para incorporar proyectos que siguen durmiendo el sueño de los justos.

Mención aparte merecerían las actuaciones en materia de cultura, deporte o juventud. No sólo como políticas que mejoran la calidad de vida y bienestar de los ciudadanos, sino también como herramientas que están sirviendo para dinamizar y ser motor económico de sectores como el turismo o la hostelería. Hablamos de Otoño Musical, Certamen de Cortos, Enclave de Agua o la consecución del Europeo de Duatlón para 2017 en la ciudad o la conmemoración de Numancia 2017, que debe ser el referente cultural para nuestra promoción nacional o internacional.

Las administraciones deben tener un compromiso mayor con todo esto y, de ahí, mi reivindicación inicial y, de ahí, la convocatoria que les hago para que se sumen a este proyecto de cambio y transformación continuada. Ustedes también son responsables y parte fundamental para que todos los proyectos que suponen mejorar Soria puedan

llevarse a cabo, son parte importante para que esos proyectos que duermen en cajones que gobiernan sus partidos, salgan a la luz. Hablo de iniciativas que ayer mismo, en reuniones mantenidas con representantes de la Junta y consejerías, volvimos a poner encima de la mesa como la ampliación de la Audiencia, ligada al programa Soria Intramuros con un convenio aparcado desde 2007, o el que mantenemos con la Fundación Patrimonio para las ruinas de San Nicolás.

Ustedes, su participación, la de todos los grupos, es necesaria para intentar implicar en la consecución de los objetivos a quienes también les representan en otras administraciones. Centro Penitenciario, Centro de Referencia Estatal, Banco de España... les voy a pedir que trabajen ustedes en el seno de sus partidos, con sus representantes, para llevar la voz de Soria y que salgan adelante estos proyectos. Es un reto y una asignatura pendiente: sumar a la oposición a un proyecto que compartimos con la sociedad. Somos conscientes de que discreparemos en el camino con distintos colectivos, como hoy con el IBI, pero compartimos el modelo y la mayor parte de los proyectos que marcan la acción de gobierno. Les animo a sumarse y ojalá este debate no se quede en la crítica fácil y se convierta en un punto de inflexión para que todos asumamos nuestra responsabilidad desde la posición que cada uno tenemos.